



المعلومات الأساسية:

كود المشروع	اسم المشروع	المسار	مواقع التنفيذ	مدة المشروع	الجهة المنفذة
2615	مشروع ترميم مشفى محمد بن زايد الاماراتي	التنمية والإسكان	حلب	عام	مؤسسة الرواد للتعاون والتنمية

مرجعية الاحتياج:

رقم الاحتياج	مصدر الاحتياج	تاريخ الدراسة	درجة الأهمية النسبية	قرار الإدارة التنفيذية

خلفية المشروع:

تُشكل محافظة حلب مركزاً حيوياً يستقطب آلاف المرضى الباحثين عن خدمات الرعاية الطبية، إلا أن مرضى الأورام وأمراض الدم والسرطان يواجهون تحديات استثنائية نتيجة النقص الحاد في المراكز الطبية المتخصصة والمجهزة المتكاملة. ويبرز مشفى الشيخ محمد بن زايد الإماراتي كركيزة أساسية وصرح نوعي يقدم خدمات علاجية مجانية تخفف العبء المالي الباهظ عن كاهل العائلات. ونظراً للاستهلاك الكثيف والضغط التشغيلي المتزايد على مرافق المشفى وأقسامه الحيوية؛ أصبحت هناك حاجة ملحة لترميم بنيته التحتية وتحديث غرفه العلاجية لضمان سلامة المرضى، بالإضافة إلى تزويد أقسام الأشعة، والمختبرات، وغرف التلاسيما بأحدث التقنيات الطبية المتطورة لتلبية الاحتياجات المتنامية. ومن هنا، ينطلق هذا المشروع الشامل لإعادة تأهيل المشفى، ليمد المشاريع التعليمية والثقافية ببيئة تدريبية متطورة لطلاب الكليات الطبية، ويخدم مشاريع التنمية والإسكان باسترداد المرضى عافيتهم وقدرتهم على بناء مجتمعاتهم، متكاملًا بالكامل مع مسار الأعمال الخيرية عبر توفير بروتوكولات علاجية مجانية تحمي الفئات الأشد احتياجاً من مشقة السفر والتكاليف الباهظة

المشكلة والحل بشكل مختصر:

- المشكلة: يواجه مرضى الأورام وأمراض الدم في حلب عجزاً حاداً في الرعاية التخصصية المجانية نتيجة تضرر بنيته التحتية ونقص التقنيات الطبية في أقسام المختبرات، الأشعة، والتلاسيما، مما يحرمهم من التشخيص الدقيق ويضاعف معاناتهم المالية ومشقة تنقلهم.
- الحل: الترميم والتأهيل الشامل للمشفى وصيانة غرفه العلاجية وتجهيز أقسامه الحيوية بأحدث المعدات الطبية المتطورة، لإعادة إطلاق منظومة رعاية متكاملة تقدم بروتوكولات علاجية مجانية ونوعية للمرضى داخل المحافظة.



الدليل الأولي:

- ارتفاع قياسي في التدفق والضغط التشغيلي: تشير البيانات الميدانية الحديثة للمشفى إلى استقبال قرابة 3000 مريض شهرياً في العيادات التخصصية (الأورام وأمراض الدم). وقد شهد المشفى قفزة نوعية في عدد المراجعين بنسبة تقارب 30 % خلال الأشهر الأخيرة، مع تسجيل زيادة شهرية ثابتة تُقدر بحوالي 100 مريض أورام جديد و 67 مريض دم جديد، مما جعل البنية التحتية الحالية عاجزة عن استيعاب هذا النمو المتسارع بكفاءة وأمان.
- تقارير فنية حول تراجع كفاءة الغرف العلاجية والأقسام: وجود تقارير هندسية وتشغيلية داخلية تؤكد حاجة الغرف العلاجية الحالية للصيانة، وضغط الاستخدام الكثيف على أقسام المختبرات والأشعة مما يتطلب تحديثاً عاجلاً للأنظمة الفنية لضمان دقة التشخيص وبروتوكولات إعطاء الجرعات للمرضى دون انقطاع.
- طول قوائم انتظار مرضى الأورام والتلاسيميا: تراكم أعداد الحالات الحرجة المحتاجة لخدمات نقل الدم، أو الفحوصات المخبرية الدقيقة، أو العلاج الكيماوي بسبب النقص في الطاقة الاستيعابية الفسيولوجية والتجهيزية للغرف والأقسام.

عدد المستفيدين التقريبي والفئة المستهدفة

الفئة	العدد التقريبي	درجة الهشاشة
لا يوجد	لا يوجد	مرتفعة

الهدف والنتائج:

الهدف: إعادة تأهيل وترميم البنية التحتية لمشفى محمد بن زايد الإماراتي بحلب، وتحديث أقسامه الحيوية بأحدث التقنيات الطبية؛ لضمان استمرارية تقديم رعاية صحية تخصصية، شاملة، ومجانية بالكامل لمرضى السرطان وأمراض الدم، ورفع الجاهزية الاستيعابية للمشفى لتلبية الاحتياجات المتزايدة.

- النتائج: تأهيل البنية التحتية والغرف العلاجية: ترميم وصيانة المباني والمرافق الفنية للغرف العلاجية بما يضمن بيئة صحية معقمة وأمنة لاستقبال المرضى وتقديم الجرعات.
- تحديث الأقسام التشخيصية بالتكنولوجيا المتقدمة: تزويد وتجهيز أقسام المختبرات والأشعة ومراكز نقل الدم بغرف التلاسيميا بأحدث الأجهزة والتقنيات الطبية لضمان دقة وسرعة الفحوصات والتشخيص.
- توسيع الطاقة الاستيعابية واستدامة الخدمة المجانية: تمكين المشفى من استيعاب الأعداد المتنامية من مرضى الأورام (أكثر من 3000 مريض شهرياً) وتقديم بروتوكولات علاجية متكاملة ومجانية دون انقطاع.

مؤشرات أولية:

- معدل إنجاز وجودة التأهيل الفني: إتمام أعمال الصيانة والترميم بنسبة 100% في الغرف العلاجية، وتجهيز أقسام المختبرات والأشعة والتلاسيما بالأجهزة الحديثة واجتيازها فحوصات المعايير الطبية لتدخل الخدمة الفعلية.
- الطاقة الاستيعابية ونطاق التغطية العلاجية: رفع جاهزية المشفى لاستيعاب وتوفير الرعاية التخصصية والمجانية لأكثر من 3000 مريض شهرياً بانتظام، مع القدرة على تغطية الزيادة المتنامية في الحالات الجديدة.
- كفاءة الاستجابة وتخفيف العبء الإنساني: خفض قوائم انتظار مرضى الأورام والتلاسيما (سواء لجرعات العلاج أو الفحوصات الدقيقة)، وتقليل نسبة الحالات المضطربة للسفر خارج المحافظة لتلقي العلاج التخصصي.

أنشطة المشروع

الأنشطة الرئيسية	
• الأعمال المدنية والترميم: تنفيذ أعمال الصيانة الإنشائية والصحية والكهربائية للغرف العلاجية لتهيئة بيئة طبية معقمة وأمنة.	تأهيل
• التركيب والتشغيل التقني: تركيب التجهيزات الطبية الجديدة والمطورة في الأقسام المحددة، وإجراء المعايرة الفنية لضمان دقتها التشخيصية.	تأهيل
الأنشطة الثانوية	
• تشكيل لجان هندسية وطبية متخصصة لمطابقة المواد والأجهزة الموردة للمواصفات المعتمدة وتوقيع محاضر الاستلام. • إعداد المخططات الفنية ودفاتر الشروط والمواصفات القياسية المطلوبة للأجهزة الطبية وأعمال الترميم قبل البدء.	تأهيل

التكامل بين المشاريع:

يمثل ترميم وتأهيل المشفى التخصصي وتجهيزه بأحدث التقنيات الطبية العصب المحرك لباقي مساراتكم التنموية؛ فهو يرفد المشاريع التعليمية والثقافية ببيئة تدريبية وبحثية متطورة لطلاب الطب والعلوم الصحية في حلب، ويدعم مشاريع التنمية والإسكان عبر استرداد المرضى لعافيتهم وقدرتهم الجسدية ليعودوا عناصر منتجة قادرة على الاستقرار وإعمار مجتمعاتهم. كما يجسد المشروع جوهر الأعمال الخيرية عبر تأمين بروتوكولات علاجية وجرعات مجانية بالكامل، ترفع المعاناة الجسدية والعبء المالي الباهظ عن كاهل الأسر المحتاجة.



المخاطر الأولية:

- مخاطر التوريد واللوجستيات الدولية: تبرز احتمالية تأخر شحن ووصول الأجهزة الطبية المتطورة لأقسام الأشعة والمختبرات نتيجة تعقيدات سلاسل الإمداد العالمية أو الإجراءات الجمركية؛ ويتم التخفيف من ذلك بالتعاقد مع موردين إقليميين معتمدين والبدء المبكر في استخراج تراخيص الاستيراد بالتوازي مع الأعمال الإنشائية.
- المخاطر الهندسية والفنية أثناء التنفيذ: يواجه المشروع خطر ظهور عيوب إنشائية غير متوقعة في البنية التحتية للمشفى أثناء الترميم، أو عدم مطابقة الغرف الطبية لشروط التعقيم والعزل المطلوبة لمرضى الأورام؛ ويُعالج ذلك بإجراء فحص هندسي دقيق وشامل للمبنى قبل البدء، والالتزام الصارم بالمعايير الطبية القياسية تحت إشراف لجنة فنية متخصصة.
- المخاطر المالية وتذبذب التكاليف: خطر ارتفاع أسعار مواد البناء والتجهيزات الطبية التخصصية عن الميزانية التقديرية نتيجة التضخم وتقلبات أسعار الصرف؛ ويتم السيطرة على هذا التحدي عبر رصد هامش مالي مخصص للطوارئ، وتثبيت أسعار العقود مع المقاولين والموردين بنظام السعر الثابت فور الترسية.

القرارات المطلوبة والشركاء المحتملون

الشركاء المحتملون	القرار المطلوب
مديرية الصحة	القرار الإداري
لا يوجد	القرار المالي

الاستدامة الأولية:

تتحقق استدامة المشروع من خلال رؤية مؤسسية تحول هذا التأهيل الطارئ إلى منارة علاجية مستمرة، حيث تبدأ الاستدامة الفنية والتشغيلية بإلزام الشركات الموردة بتقديم عقود ضمان ممتد للأجهزة الطبية المتطورة في أقسام الأشعة والمختبرات، مع نقل المعرفة لمهندسي المشفى وفنييه عبر برامج تدريبية تضمن قدرتهم على الصيانة الوقائية ومنع الأعطال. وتكتمل هذه الرؤية باستدامة مالية ومؤسسية متينة تدمج المشفى ضمن الميزانيات التشغيلية المعتمدة للجهات الراعية والشراكات التنموية، مما يضمن تدفق التمويل اللازم للمستهلكات الطبية وجرعات الكيماوي بانتظام. هذا الاستقرار المؤسسي يحمي الاستدامة التنموية والمجتمعية للمشفى، ليبقى صرحاً بحثياً وتعليمياً دائماً لطلاب الطب، وماذا خيراً مستداماً يؤمن العلاج المجاني للأسر المتعففة، ويعيد الأفراد الأصحاء لبناء وإعمار مجتمعاتهم بنشاط.