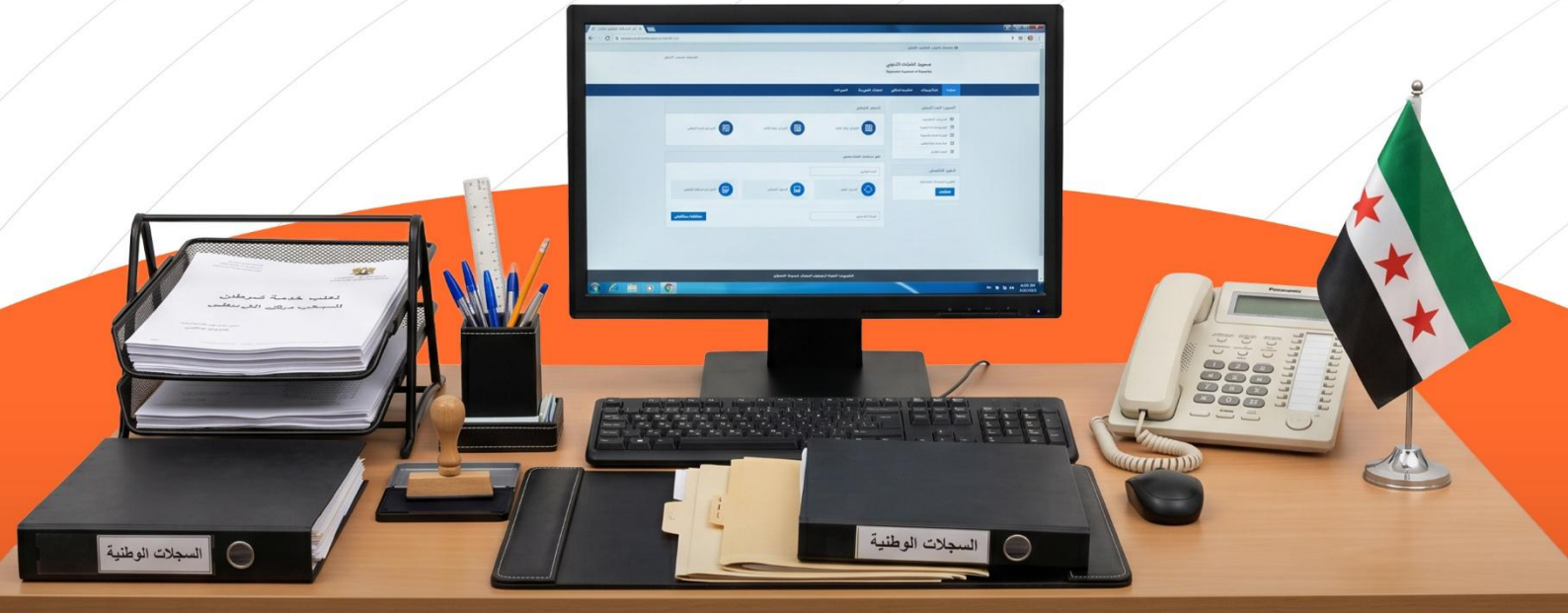




مؤسسة الرّواد
للتعاون والتنمية
Al-Rowad Foundation
for Cooperation and Development

رقم الإصدار 1435 لعام 2025

مشروع دعم المؤسسات الحكومية



نعمل معاً ... نرقى معاً

Working together .. Rise together

[f](#) [X](#) [@](#) [in](#) [v](#) [o](#) [alrowadngosy](#)

مشروع دعم المؤسسات الحكومية

1- معلومات أساسية عن المشروع

- اسم المشروع: دعم المؤسسات الحكومية
- مدة المشروع: 12 شهر.
- مناطق التنفيذ: حلب- إدلب.
- الجهة المنفذة: مؤسسة الرواد للتعاون والتنمية.
- الفئة المستهدفة: المؤسسات الحكومية المحلية (المجالس المحلية-المديريات الخدمية-الدوائر والمؤسسات الحكومية-الهيئات والإدارات العامة)

2- نبذة عن المؤسسة

- مؤسسة الرواد للتعاون والتنمية هي مؤسسة غير حكومية، مرخصة رسمياً في سوريا منذ عام 2025. تعمل المؤسسة في البلدين على تحويل العمل الإنساني إلى عمل تنموي مستدام، من خلال رؤية شاملة تضع الإنسان في قلب أولوياتها. وتُركّز في تدخلاتها على التعليم، التمكين، الثقافة، الفنون، الرياضة، التنمية والإسكان، بهدف تعزيز الاستقرار وبناء مستقبل أكثر إشراقاً.
- من خلال أكثر من ثلاثين مشروعاً، تواصل المؤسسة جهودها في بناء قدرات الشباب، وتمكين النساء، ورعاية الأيتام وكبار السن من ذوي الاحتياجات الخاصة، إلى جانب دعم التعليم، وحماية الفئات الأكثر ضعفاً، والمساهمة في التخفيف من معاناة المتضررين وتعزيز الأمل لديهم.
- تتميز المؤسسة بحضور ميداني فاعل، وقدرة على الوصول إلى المجتمعات المستهدفة، وفهم دقيق للاحتياجات المحلية. كما تلتزم بمبادئ الحوكمة الرشيدة والإدارة الفعالة، وتطمح إلى الإسهام الحقيقي في تحقيق تنمية مستدامة متكاملة، تشمل الجوانب التعليمية، الثقافية، الاجتماعية، والاقتصادية، بما يعزّز من فرص الأمن والاستقرار وبناء السلام في المجتمع.

3-مشكلة المشروع

تمثل المشكلة الرئيسية في ضعف قدرة بعض المؤسسات الحكومية على أداء مهامها وتقديم الخدمات الأساسية للمواطنين بالكفاءة المطلوبة نتيجة:

1. نقص التجهيزات والمعدات التشغيلية.
2. تضرر أو ضعف البنية التحتية للمؤسسات الحكومية.
3. محدودية الموارد المالية والفنية المتاحة.
4. الحاجة إلى تطوير مهارات وقدرات الكوادر العاملة. وضعف أنظمة الإدارة والتخطيط والمتابعة.
5. زيادة الطلب على الخدمات الحكومية مقابل محدودية الإمكانيات.
6. انخفاض كفاءة بعض الخدمات المقدمة للمواطنين.
7. الحاجة إلى تعزيز التنسيق والتكامل بين المؤسسات المختلفة.

4-مبادرات المشروع

تنطلق فكرة مشروع دعم المؤسسات الحكومية من عدد من الاحتياجات الواقعية في المجتمعات المستهدفة:

- الحاجة الملحة لتحسين مستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطنين.
- تعزيز قدرة المؤسسات الحكومية على الاستجابة لاحتياجات المجتمع.
- دعم جهود التعافي المبكر والتنمية المحلية.
- المساهمة في تحسين كفاءة الإدارة والخدمات الحكومية.
- تعزيز الاستقرار المجتمعي من خلال تطوير الخدمات الأساسية.
- بناء قدرات الكوادر الحكومية ورفع كفاءتها المهنية.
- دعم استدامة الخدمات العامة في المناطق المستهدفة.
- تعزيز مبادئ الحوكمة الرشيدة والإدارة الفعالة.

5-الهدف العام للمشروع

المساهمة في تعزيز كفاءة وفعالية المؤسسات الحكومية وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يدعم الاستقرار والتنمية المستدامة في المناطق المستهدفة.

6-الأهداف الخاصة

- 1) تأهيل وترميم 1 مؤسسة حكومية سنويا.
- 2) تعزيز القدرات المؤسسية والإدارية لثلاث مؤسسات الحكومية المستهدفة.
- 3) دعم التحول الرقمي لثلاث مؤسسات الحكومية بالمعدات والتجهيزات اللازمة لتحسين جودة الخدمات.
- 4) تدريب 200 شخص ورفع كفاءة الكوادر العاملة للمؤسسات الحكومية.

7-النتائج المتوقعة

• المخرج الأول:

1.1 المخرج

تحسن الأداء المؤسسي والإداري للمؤسسات المستهدفة.

1.2 المخرج

زيادة قدرة المؤسسات الحكومية على تقديم الخدمات بكفاءة وفعالية.

• المخرج الثاني:

2.1 المخرج

تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

2.2 المخرج

رفع كفاءة ومهارات العاملين في المؤسسات الحكومية.

8- أنشطة المشروع

1. تقييم الاحتياجات

- إجراء زيارات ميدانية.
- تحليل واقع المؤسسات المستهدفة.
- إعداد تقارير الاحتياجات.

2. دعم التجهيزات والبنية المؤسسية

- شراء المعدات والأثاث المكتبي.
- توفير الأجهزة التقنية.
- دعم المستلزمات التشغيلية.

3. بناء القدرات

- تنفيذ دورات تدريبية متخصصة.
- تطوير المهارات الإدارية والفنية.
- تعزيز مفاهيم الحوكمة والإدارة الرشيدة.

4. التطوير الأنظمة والإجراءات

- إعداد الأدلة والنماذج الإدارية.
- تحسين إجراءات العمل.
- تطوير نظم المتابعة والتقييم.

9- خطة التنفيذ الزمنية

مدة المشروع 12 شهراً (عام كامل).

10- فريق العمل

المهام	الصفة الوظيفية
<ul style="list-style-type: none"> المساهمة في كتابة فكرة المشروع متابعة تنفيذ أنشطة المشروع المساهمة في تجهيز الموازنة المالية للمشروع التنسيق مع مسؤولين المشروع في كل مركز 	مدير المشروع
<ul style="list-style-type: none"> متابعة تنفيذ الأنشطة متابعة فريق العمل ضمن المركز إدارياً وتقنياً 	مسؤول المشروع
<ul style="list-style-type: none"> دارة عمليات الشراء والتوريد، تجهيز المعدات والمستلزمات، الإشراف على النقل والتوزيع وضمان الالتزام بالإجراءات اللوجستية. 	مسؤول اللوجستيات والمشتريات
<ul style="list-style-type: none"> تقديم الاستشارات الفنية للمؤسسات الحكومية، تقييم الاحتياجات الفنية، والإشراف على أعمال التأهيل والتجهيز عند الحاجة. 	مهندسون أو خبراء فنيون

11- مواقع تنفيذ المشروع

- 1- محافظة حلب، بالتعاون مع وزارة الاقتصاد، وزارة الشؤون الاجتماعية
- 2- محافظة ادلب بالتعاون مع وزارة الاقتصاد، وزارة الشؤون الاجتماعية

12- الموازنة المالية

1 مليون دولار